


СОГЛАСОВАНО 17.04.2018г

Председатель Комитета по  
образованию администрации  
Белоярского района

 Жданова Е.Ю.

ПРИНЯТО

на заседании  
Совета МАДОУ  
Протокол №1 от  
26.03.2018 г.

УТВЕРЖДЕНО

приказом заведующего  
МАДОУ «Детский сад  
«Олененок» с.Казым»  
от 17.04.2018г № 59

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального автономного дошкольного  
образовательного учреждения Белоярского района  
«Детский сад «Олененок» с.Казым»  
на 2018-2023 годы.



с. Казым, 2018

1

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

## Содержание

<b>Наименование разделов</b>	<b>Стр.</b>
Паспорт Программы развития	3-6
Раздел I. Аналитическое и прогностическое обоснование Программы развития	7-19
Раздел II. Основная идея инновационного развития образовательного учреждения, обоснование важности и необходимости инновационных изменений	20-22
Раздел III. Основные цели и задачи программы развития	23
Раздел IV. Основное содержание деятельности по развитию МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым»	24-27
Раздел V. Критерии результативности Программы развития МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы	28-33
Раздел VI. Ресурсы, необходимые для реализации Программы развития	34-36
Раздел VII. Управление Программой развития	37
Раздел VIII. Ожидаемые результаты реализации и система контроля выполнения основных разделов Программы развития	37-38

## Паспорт Программы развития

<p>Наименование Программы</p>	<p>программа развития муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения Белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» (далее Программа)</p>
<p>Основание для разработки Программы</p>	<p>-Закон РФ «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ;</p> <p>-Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы (утверждена Постановлением Правительства РФ от 23 мая 2015 г. № 497);</p> <p>- Конвенция о правах ребёнка (принята Генеральной Ассамблей ООН от 20 ноября 1989 года);</p> <p>- Закон РФ «Об основных гарантиях прав ребёнка» от 24 июля 1998 года №124-ФЗ (ред. от 03.12.2011);</p> <p>- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года (распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 г. №1662-р);</p> <p>- Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утверждена Президентом РФ 03 апреля 2012г.;</p> <p>- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2012 г. №599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки»;</p> <p>-Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы в дошкольных организациях. СанПиН 2.4.1.3049-13. Закон РФ «Об основных гарантиях прав ребенка»;</p> <p>-Устав МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым»;</p> <p>-Приказ заведующего от 29.12.2017 № 527 «О подготовке Программы развития МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023годы»</p> <p>-Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) от 17 октября 2013 г. N 1155 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования"</p> <p>- Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие образования в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2014-2020 годы»;</p> <p>-Постановление администрации Белоярского района от 11.12.2013 г. № 1830 «Об утверждении муниципальной программы Белоярского района «Развитие образования Белоярского района на 2014-2020 годы»</p>

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

Цель Программы	Создание современного образовательного пространства дошкольного учреждения, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе.
Задачи Программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечить непрерывную качественно дифференцированную методическую поддержку педагогов с учетом их профессиональных потребностей в целях профессионального и личностного роста педагогов, как ведущее условие реализации ФГОС и повышения качества образования</li> <li>2. Разработать систему мотивационных мероприятий, направленных на вовлечение педагогов в инновационную деятельность.</li> <li>3. Обеспечить возможности для творческой самореализации личности ребёнка в различных видах деятельности через расширение спектра дополнительных образовательных услуг, в том числе на платной основе.</li> <li>4. Создать новую здоровьесберегающую модель обучения и воспитания детей дошкольного возраста, внедрить комплекс оздоровительно- образовательных мероприятий, направленных на сохранение и укрепление здоровья детей в условиях интеграции деятельности семьи и детского сада.</li> <li>5. Создать условия для обучения детей родному хантыйскому языку, формирования личности ребенка, которая заинтересована в сохранении и развитии культурных ценностей своего народа</li> <li>6. Создать условия для получения дошкольного образования детей, проживающих в отдаленных деревнях и стойбищах сельского поселения Казым, через внедрение вариативной формы дошкольного образования для детей от 1 до 7 лет, проживающих в отдаленных населенных пунктах и стойбищах сельского поселения Казым, по модели «кочующий» педагог».</li> </ol>
Сроки и этапы реализации Программы (основные направления работ на каждом этапе реализации программы)	<p><b>1.Организационно-подготовительный этап (1 полугодие 2018 года)</b> Выявление перспективных направлений развития учреждения и моделирование его нового качественного состояния в условиях модернизации образования, создание условий для оформления основных идей Программы развития, осмысление противоречий и предпосылок развития учреждения.</p> <p><b>2.Основной (деятельностный) этап (2-е полугодие 2018г – 2022 гг.)</b> Реализация мероприятий программы по основным направлениям. Уточнение промежуточных результатов, корректировка путей реализации программы и предотвращение негативных явлений.</p> <p><b>3.Заключительный этап (1-е полугодие 2023г).</b> Оценка эффективности программных мероприятий. Подведение итогов реализации программы развития, обобщение опыта. Выявление проблемных зон и подготовка новой программы развития учреждения.</p>

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

Партнеры и соисполнители (при наличии)	Администрация и педагогический коллектив учреждения, родительская общественность, социальные партнеры учреждения.
<b>Ожидаемые конечные результаты реализации Программы</b>	<p><b><u>Для образовательного учреждения:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-формирование положительного имиджа МАДОУ;</li> <li>-соответствие уровня образования результатам независимой оценки качества образования;</li> <li>-развитие системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг, в том числе на платной основе.</li> </ul> <p><b><u>Для педагогов:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-развитие творческого потенциала педагогов, привлечение молодых специалистов, активное использование имеющихся возможностей ИКТ насыщенной среды;</li> <li>-совершенствование системы стимулирования качества труда педагогических работников;</li> <li>- развитие инновационной деятельности в учреждении;</li> </ul> <p><b><u>Для воспитанников:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-сохранение и укрепление здоровья и физического развития воспитанников за счет использования здоровьесберегающих технологий и целенаправленной работы с родителями;</li> <li>- расширение возможностей для творческого развития личности ребенка, реализации его интересов;</li> <li>-обеспечение равных стартовых возможностей дошкольникам с разным уровнем физического и психического развития;</li> <li>-создание условий для обучения детей родному хантыйскому языку , родной культуре и привитие любви к родному краю;</li> <li>-обеспечение условий для получения дошкольного образования детей дошкольного возраста, находящихся в отдаленных деревнях и стойбищах сельского поселения Казым.</li> </ul> <p><b><u>Для родителей:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование объективной позиции родителей по отношению к образовательному пространству детского сада;</li> <li>- развитие чувства сопричастности к жизни детского сада, ответственности за воспитание;</li> <li>- участие в общественном управлении образовательной организацией.</li> </ul> <p><b><u>Для социума</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-сотрудничество и объективная оценка деятельности МАДОУ.</li> </ul>

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

<p><b>Разработчики программы</b></p>	<p>-Канева Т.Л., заведующий;          -Попова Н.П.,старший воспитатель. руководитель группы.          Члены группы:          -Рандымова Л.И., воспитатель;          -Попова О.П., воспитатель;</p>
<p><b>Система организации контроля выполнения программы</b></p>	<p>Постоянный контроль выполнения программы осуществляет заведующий, ответственный за реализацию Программы развития, Совет МАДОУ. Результаты контроля представляются ежегодно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- публичный доклад заведующего;</li> <li>-отчет о результатах самообследования МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым»;</li> <li>-отчет о выполнении Плана финансово-хозяйственной деятельности;</li> <li>-оценка эффективности деятельности МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым»;</li> <li>-анализ удовлетворенности родителей деятельностью МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым»;</li> <li>-справка о психологическом климате в коллективе;</li> </ul> <p>Информирование через сайт МАДОУ, СМИ.</p> <p>Контроль реализации программы проводится путем сопоставления целевых и фактических значений показателей результативности.</p>

## **Раздел 1. Аналитическое и прогностическое обоснование Программы развития.**

МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым» находится в национальном селе Казым, расположенном в 40 километрах от районного центра г.Белоярского. Рядом с детским садом расположены школа, спортзал, Дом культуры и отдыха «Прометей», сельская библиотека, администрация сельского поселения Казым, Казымский этнографический музей.

1 апреля 2014 года на основании Постановления администрации Белоярского района от 21 марта 2014 года № 362 «О создании муниципальных автономных образовательных учреждений Белоярского района путем изменения типа существующих муниципальных бюджетных и казенных образовательных учреждений Белоярского района» нашему учреждению присвоен статус автономного учреждения.

Детский сад имеет двухэтажное кирпичное здание, общей площадью 1711,8 кв.м., построенное в 2009 году. Площадь территории, прилегающей к зданию, 5403 кв.м. На территории имеется 4 игровых площадки и спортивная площадка. Учреждение располагается в отдельно стоящем здании, общей площадью 1711,8 кв. м, проектной мощностью 4 группы. Во всех группах имеется раздаточный, дидактический материал, дополнительная и методическая литература, наглядные материалы, ноутбук. Методический кабинет оснащен мультимедийным проектором, 2-мя компьютерами, медиатекой.

Здание включает в себя:

- изолированные помещения, принадлежащие каждой группе;
- музыкальный зал;
- спортивный зал;
- специальное помещение для коррекционной работы с детьми (кабинет учителя-логопеда);
- медицинский блок,
- пищеблок;
- административные помещения;
- подсобные помещения.

Все помещения учреждения оборудованы пожарной сигнализацией.

Территория участка ограждена забором высотой в среднем 1,6 м и полосой зеленых насаждений. Площадь озеленения территории МАДОУ составляет не менее 50%. Территория земельного участка имеет наружное электрическое освещение. На территории имеются: индивидуальные групповые площадки; общая спортивная площадка, тентовые навесы для каждой группы.

Групповые и учебные помещения оснащены традиционными и инновационными средствами обучения.

Педагоги МАДОУ имеют доступ к сети интернет. Доступ в Интернет осуществляется через ADSL-модем. Скорость сигнала 512 Кбит/с.

Документооборот и деловая переписка МАДОУ осуществляется посредством электронной почты [info@olenenok86.ru](mailto:info@olenenok86.ru), что позволяет организовать устойчивый процесс обмена информацией.

На все персональные компьютеры установлено лицензионное программное обеспечение. Защита информации, несовместимой с целями образования осуществляется программой «Интернет Цензор».

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*



В МАДОУ создан свой образовательный сайт <http://olenenok86.ru> с целью эффективной организации деятельности детского сада, открытости и доступности, взаимобмена опытом работы, быстрого реагирования на любые изменения.

Состояние материально-технической базы МАДОУ соответствует требованиям современного уровня образования, требованиям техники безопасности, санитарно-гигиеническим нормам и правилам, физиологии детей, принципам функционального комфорта.

Для реализации образовательной программы дошкольного образования и осуществления педагогического процесса, развития творческого потенциала педагогов, формирования психологического микроклимата, введение детей в социум в дошкольной организации создана полноценная развивающая образовательная и предметно - пространственная среда, что соответствует ФГОС дошкольного образования. Она оснащена современным дидактическим материалом и пособиями для разнообразной продуктивной деятельности: музыкальной, театрализованной, физкультурно - оздоровительной, трудовой. Расположение мебели, игрового материала отвечает требованиям техники безопасности, санитарно-гигиеническим нормам, физиологии детей, принципам функционального комфорта.

Эффективность развития системы дошкольного образования напрямую зависит от стабильности функционирования каждого дошкольного учреждения. Однако, стабильность - это не только бескризисное существование, но и четкое видение своей перспективы в ближайшем будущем, уверенность в избранном курсе на развитие, прочная позиция на рынке образовательных услуг.

Программа развития на 2013-2018 годы была создана исходя из анализа исходного состояния детского сада, регионального компонента, специфики контингента детей, потребности родителей воспитанников в образовательных услугах, а также с учетом предполагаемых рисков, возможных в процессе реализации Программы. Реализация основных её направлений позволяет уверенно утверждать, что учреждение добилось положительной динамики развития во многих сферах своей деятельности, но также свидетельствует о том, что есть направления деятельности, которые необходимо совершенствовать и развивать в будущем.

В настоящее время Россия находится в состоянии глобальных перемен. Изменения претерпевает и Российское образование. «Модернизация системы образования, является основой экономического роста и социального развития общества...» (Концепция долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020г.). Модернизация затрагивает структуру, содержание, технологии воспитания и обучения на всех уровнях образовательной системы.

Развитие - процесс сложный и длительный, требующий организации, согласованности действий всех сотрудников детского сада, контроля над промежуточными результатами. Целевыми установками образовательной политики государства на современном этапе стало осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение качества образовательных услуг, рост профессиональной компетентности педагога. Эффективное решение этих задач возможно только в учреждении, готовом работать в инновационном режиме, конкурентоспособном на рынке образовательных услуг.

В Концепции досрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года представлена современная модель образования, ориентированная на повышение качества образования. «Развивающемуся обществу нужны современно образованные, нравственные, предприимчивые люди, которые могут самостоятельно принимать ответственные решения в ситуации выбора, прогнозируя их возможные последствия, способны к сотрудничеству, отличаются мобильностью, динамизмом, конструктивностью...».

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*



В МАДОУ создана система управления, которая позволила максимально эффективно реализовать потенциал каждого сотрудника в деле достижения поставленных целей. Раскрыть творческие возможности не только педагогов, но и младшего персонала, родителей и воспитанников.

Качество и эффективность образовательной работы учреждения напрямую зависит от степени эффективности взаимодействия всех участников образовательного процесса.

Непосредственное управление учреждением осуществляет заведующий высшей квалификационной категории Канева Татьяна Людвиговна, действующий на принципах единоначалия, компетенция которого закреплена Уставом и трудовым договором, заключенным с Учредителем.

Особенно продуктивно в нашем детском саду работает Совет МАДОУ.

**Публичность, позитивность и прозрачность деятельности Совета МАДОУ** позволяет в условиях модернизации образования поддерживать доброжелательную атмосферу в учреждении, сделать детский сад безопасным и комфортным для детей, а педагогам дает возможность плодотворно трудиться, получать достойную зарплату и творчески реализовываться.

Благодаря активной деятельности Совета МАДОУ:

- система управления становится более открытой;
- усиливается ориентация детского сада на интересы и запросы потребителей;
- укрепляется ресурсная база МАДОУ;
- распределение стимулирующих выплат происходит прозрачно, уменьшилось число недовольных сотрудников;
- повышается доверие родителей к эффективности расходования внебюджетных средств;
- усиливается влияние общественности на жизнь дошкольного образовательного учреждения.

Все значимые вопросы по деятельности детского сада выносятся на рассмотрение Совета МАДОУ. Представители Совета МАДОУ являются членами жюри конкурсов профессионального мастерства педагогов и помощников воспитателя, содействуют активному вовлечению родителей для участия в Днях открытых дверей, различных выставках, мероприятиях детского сада.

По результатам независимой оценки качества образования в 2017 году, проведенной Нижневартовским педагогическим университетом мы заняли 3 место в рейтинге дошкольных учреждений (153,2 из 180 максимально возможных) ХМАО-Югры.

По результатам независимой оценки, проведенной Общественным советом при Департаменте образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры из 160 баллов наше учреждение набрало 136, 58 баллов согласно интерпретации сайта bus.gov.ru. значение «отлично» (129-160 баллов)

Мы заняли 1998 место из 93272 учреждений Российской Федерации и 56 место из 839 учреждений в ХМАО-Югре.

За последние годы удалось сформировать педагогически грамотный, работоспособный, стабильный, инициативный, доброжелательный коллектив. На данный момент в учреждении работают 12 педагогов. Повышение компетентности, профессионализма воспитателей, специалистов – одно из важнейших условий улучшения качества дошкольного образования. Дошкольное учреждение полностью укомплектовано педагогическими кадрами и техническим персоналом.

### **Характеристика педагогического состава**

<b>Возрастной состав</b>	<b>Педагогический стаж</b>
--------------------------	----------------------------

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

До 30-ти лет	<b>1 (8%)</b>	До 5-ти лет	<b>1 (8%)</b>
От 31 до 45 лет	<b>8 (68%)</b>	От 5-ти до 10-ти лет	<b>0 (0%)</b>
От 46 до 50 лет	<b>2 (16%)</b>	От 10-ти до 20 лет	<b>4(32%)</b>
От 51 до 56 лет	<b>1 (8%)</b>	Более 20-ти лет	<b>7(60%)</b>
<b>Образовательный уровень</b>		<b>Квалификационные характеристики</b>	
Высшее педагогическое	<b>8(67%)</b>	Высшая категория	<b>0(0%)</b>
Высшее непедагогическое	-	Первая категория	<b>9 (75%)</b>
Среднее –профессиональное	<b>4 (33%)</b>	Вторая категория	<b>0(0%)</b>
		Аттестованы на соответствие занимаемой должности	<b>3 (25%)</b>

Профессиональный уровень педагогов постоянно растет в результате обучения в вузах, на курсах повышения квалификации. План повышения квалификации в учреждении имеется и выполняется на 100%. В межкурсовой период педагоги учреждения активно повышают уровень своей квалификации через:

- семинары-практикумы на уровне ДООУ, района;
- профессиональные конкурсы педагогического мастерства;
- заседания «круглых столов»;
- работу по методической теме;
- педагогические советы.

Награждены благодарственными письмами и грамотами учреждения – 11 человек. Награждены благодарственными письмами и грамотами Комитета по образованию – 8 человек.

Награждены благодарственной грамотой Главы Администрации Белоярского района – 2 человека.

За последние 3 года 100% педагогов повысило квалификацию.

Учреждение укомплектовано руководящими и педагогическими кадрами на 100%. МАДОУ укомплектовано следующими специалистами: 1 музыкальный руководитель, 1 учитель-логопед, инструктор по физической культуре.

Об эффективности методической и научно-исследовательской работы свидетельствует участие педагогов МАДОУ в различных семинарах, стажировках муниципального, регионального и международного уровней.

За последние 5 лет значительно вырос творческий потенциал педагогов, об этом свидетельствуют участия педагогов в конкурсах различных уровней.

Учебный год	Муниципальный уровень		Региональный уровень		Всероссийский, международный уровни	
	Количество педагогов	Количество победителей и призеров	Количество педагогов	Количество победителей и призеров	Количество педагогов	Количество победителей и призеров
2015-2016	1	1	0	0	16	16
2016-2017	1	1	6	6	9	9

Особенно значимым результатом методической и инновационной деятельности МАДОУ стала победа Рандымовой Л.И. на муниципальном и региональном этапе

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

конкурса «Педагог года-2014» и 2 место на региональном этапе конкурса «Учитель родного языка».

Несмотря на высокий профессиональный рост некоторых педагогов, в МАДОУ имеет место профессиональное «выгорание» педагогических кадров, есть педагоги, имеющие богатый педагогический опыт, но не имеющие желания обобщать его. Переход на ФГОС создает психологическое напряжение у части педагогического коллектива, до сих пор преобладает традиционный опыт организации образовательного процесса, что сдерживает переход на требования ФГОС. Некоторые педагоги затрудняются в проектировании индивидуального образовательного маршрута дошкольников. Недостаточное количество инновационных технологий в образовательном и оздоровительном процессе применяется педагогами.

Исходя из этого, необходимо совершенствовать и развивать механизмы непрерывного повышения профессиональной компетентности педагогов, способствовать обобщению и распространению опыта, участию педагогов в конкурсах профессионального мастерства, участию в инновационной деятельности МАДОУ. Разработать более эффективную систему стимулирования педагогов.

В настоящее время в детском саду функционирует 5 групп.

Количество детей – 103 человека:

1-я младшая/ 2-я младшая группа «Брусничка» -19 детей.

2-я младшая/средняя группа «Муравьишки» -23 ребенок.

средняя/старшая группа «Воробьишки»- 21 ребенка

Подготовительная группа «Бельчата»-20 детей

Группа кратковременного пребывания детей в с.Казым «Елочка» - 20 детей.

Состав семей:

Полные семьи – 89 –86%

Неполные семьи: - 14 –14%

Многодетные: - 29 –28%

Малообеспеченные – 23 –22%

Опекунство – 1 –0,9 %

Социальный статус:

Служащие –3 чел. –2,9%

Частные предприниматели – 4 чел. –4%

Работающие – 88 чел. – 86%

Не работающие – 15 чел. –14%

Отпуск по уходу за ребенком – 9 чел. –%

Образовательный уровень родителей:

Высшее – 36 чел.

Среднее специальное – 84 чел.

Среднее – 52чел.

За последние 3 года количество воспитанников практически не меняется. Охват дошкольным образованием детей в возрасте от 1 до 7-ми лет на территории сельского поселения Казым, в которое входят 3 населенных пункта: село Казым, деревня Юильск и деревня Нумто-80,1 %. Охват данной категории детей по селу Казым - 100%. Из этого следует, что в ближайшем будущем необходимо увеличить уровень охвата детей дошкольным образованием на территории сельского поселения Казым. Изучив возможности МАДОУ и имеющиеся условия в отдаленных деревнях, решением данной проблемы мы видим внедрение вариативной формы дошкольного образования для детей от 1 до 7 лет, проживающих в отдаленных населенных пунктах и стойбищах сельского поселения Казым, по модели «кочующий» педагог» в деревне Нумто.

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

Согласно приоритетному направлению развития МАДОУ особое место отводится здоровьесберегающей деятельности, которая обеспечивает направленность образовательного процесса. Реализация образовательных задач осуществляется в тесной взаимосвязи с оздоровительными задачами. В процессе образовательной деятельности используются элементы здоровьесберегающих технологий, что способствует воспитанию интереса ребенка к процессу обучения, повышает познавательную активность, улучшает психоэмоциональное самочувствие и здоровье ребенка.

В детском саду созданы оптимальные условия по оздоровлению дошкольников, реализуется комплексная система работы коллектива по сохранению и укреплению здоровья воспитанников, при этом, проблема заболеваемости сегодня остаётся острой и актуальной.

Актуальной проблемой для нашего детского сада является повышенная заболеваемость детей. Большая работа проделана педагогами детского сада по сохранению и укреплению здоровья воспитанников, но к сожалению ситуация не улучшается.

#### **Распределение воспитанников по группам здоровья**

год	Группы здоровья детей			
	Первая	Вторая	третья	четвертая
2013	23	49	13	0
2014	50	28	1	0
2015	45	33	0	0
2016	37	42	2	0
2017	33	46	4	0

Отмечается тенденция увеличения количества детей со второй группой здоровья, уменьшение количества детей с первой группой здоровья. Появилось 4 ребенка с третьей группой здоровья.

#### **Число случаев заболеваний**

2014г	2015	2016	2017
192	232	235	263

#### **Пропущено по болезни одним ребёнком.**

2014г	2015	2016	2017
17,4	18,1	19,6	22,6

Отмечается тенденция увеличения количества пропущенных дней по болезни одним ребенком.

В МАДОУ функционирует Центр Здоровья, в рамках деятельности Центра отслеживается уровень посещаемости детского сада

#### **Уровень посещаемости .**

2014г	2015г	2016г	2017
-------	-------	-------	------

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

62%

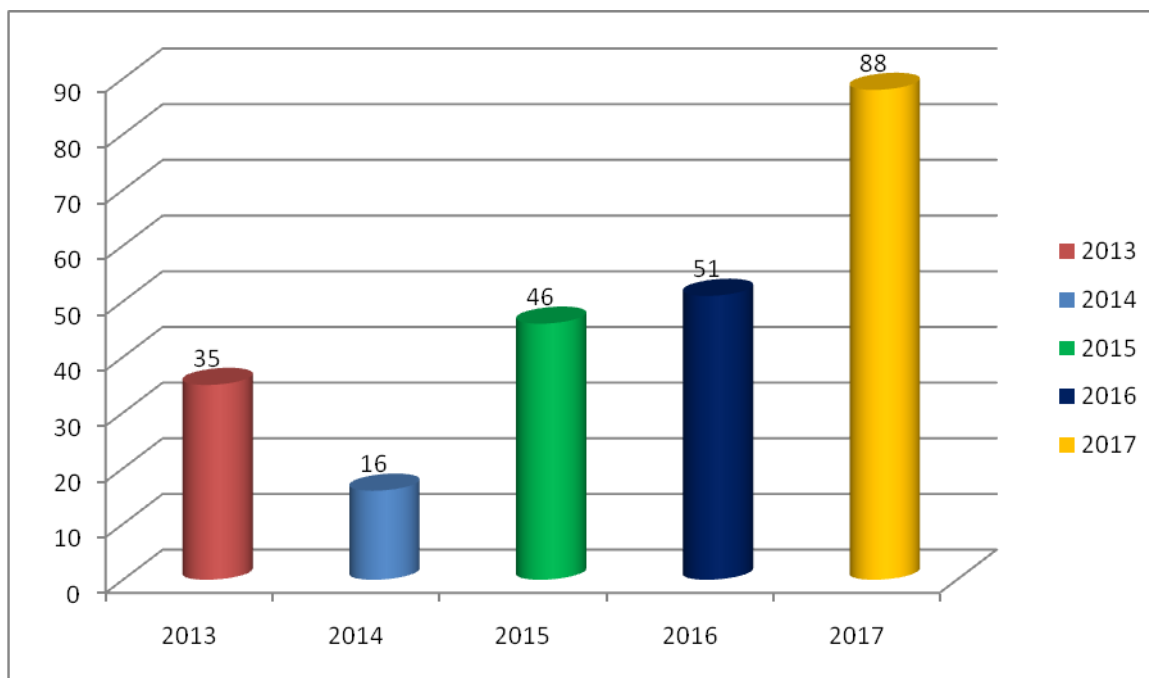
66%

54,8%

52,5%

Во время учебного года посещаемость в среднем выше 65%, в летние месяцы посещаемость не превышала 35%.

### Количество случаев заболевания гриппом и ОРВИ.



В детском саду уделяется большое внимание профилактике гриппа и ОРВИ. Практически все дети проходят вакцинацию в осенний период, за исключением тех детей, которые имеют противопоказания. Но, несмотря на большую проведенную профилактическую работу в этом учебном году длительно протекала эпидемия гриппа, поэтому показатель заболеваемости по сравнению с другими годами резко возрос. Это повлияло на посещаемость МАДОУ и на увеличение показателя пропусков по болезни одним ребенком.

Мероприятия, направленные на профилактику заболеваемости и укреплению здоровья сотрудников учреждения, принесли желаемые результаты. С 2013 года выявлено снижение объема пропусков работы по болезни сотрудниками МАДОУ на 27%.

По полученным результатам можно сделать вывод, что деятельность коллектива по сохранению и укреплению здоровья воспитанников не принесла ожидаемых результатов. Система физкультурно-оздоровительной и лечебно-профилактической деятельности требует серьезной коррекции.

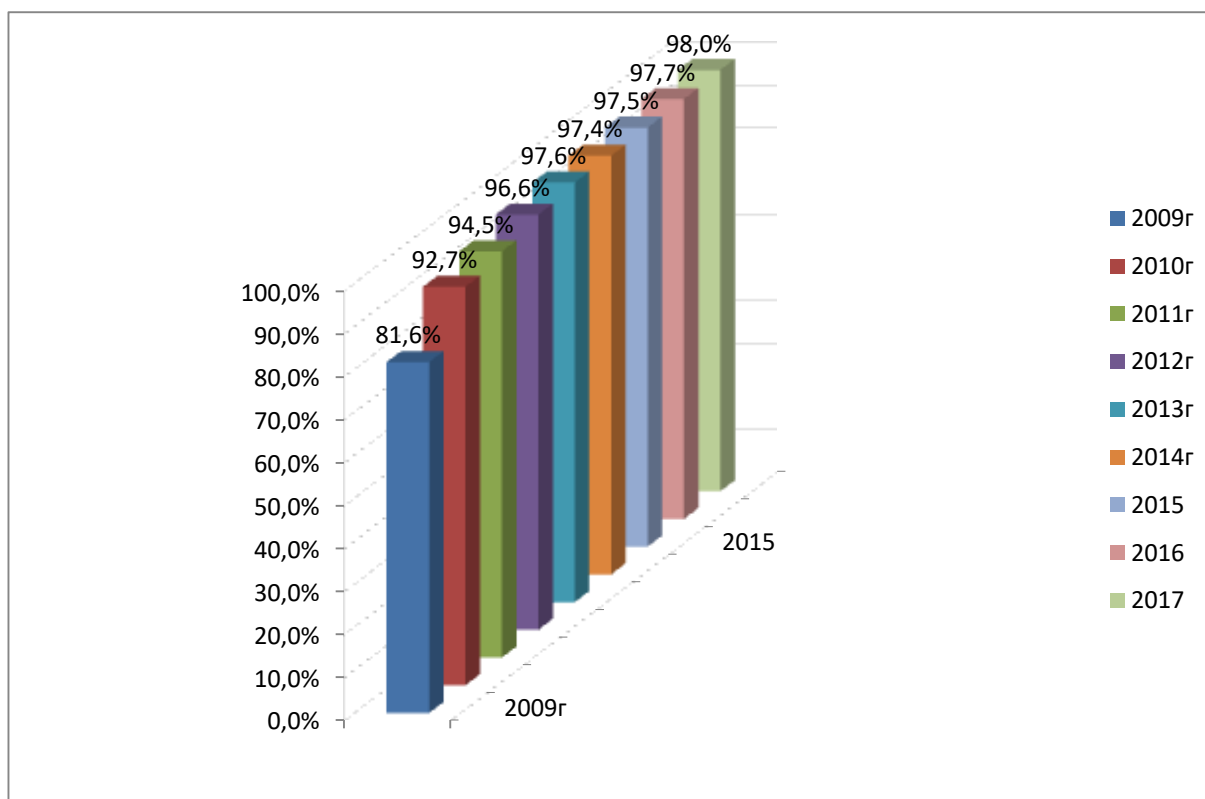
В соответствии с законом «Об образовании в Российской Федерации» одной из основных задач, стоящих перед детским дошкольным учреждением является «взаимодействие с семьей для обеспечения полноценного развития личности ребенка».

В учреждении успешно реализуется требование обеспечения психолого-педагогической поддержки семьи и повышения компетентности родителей (законных представителей) в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей. Работа по взаимодействию с родителями осуществляется в следующих направлениях: совместная деятельность, информирование, консультирование, обучение, просвещение.

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

В МАДОУ работает Консультационный центр для родителей (законных представителей), воспитывающих детей дошкольного возраста на дому. В рамках работы Консультационного центра родителям оказывается консультационная помощь, даются необходимые рекомендации по проблемам воспитания и развития детей.

*Доля родителей, удовлетворенных качеством предоставляемых услуг.*



Анализируя удовлетворенность родителей деятельностью МАДОУ, наблюдается следующее:

- 87% родителей считают, что воспитатели обеспечивают ребенку всестороннее развитие, способностей, качественную подготовку к школе и укрепляют здоровье;
- 83 % родителей признают авторитет воспитателей, прислушиваются к его мнению и реализуют его советы в воспитании ребенка (17% родителей обращаются за помощью к специалисту);
- 89 % родителей считают, что для ребенка созданы комфортные условия;
- 96 % родителей удовлетворены своими взаимоотношениями с сотрудниками и администрацией ДОУ.

Проанализировав работу по взаимодействию с родителями (законными представителями) воспитанников, можно сделать вывод: детский сад на сегодняшний день является открытым образовательным пространством для всех участников воспитательно-образовательного процесса. В соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом работа педагогического коллектива ДОУ с родителями организована в рамках равноправных партнёрских взаимоотношений.

Содержание образования в образовательном учреждении определяется основной образовательной программой Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения Белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым», Основная образовательная программа дошкольного образования (далее - Программа) муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения Белоярского

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

района «Детский сад «Олененок» с.Казым» (далее - МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым») разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования (далее – Стандарт) и с учетом примерной основной образовательной программы дошкольного образования.

Целью Программы является развитие физических, интеллектуальных, духовно-нравственных, эстетических и личностных качеств ребёнка, творческих способностей, а также развитие предпосылок учебной деятельности.

Образовательный процесс МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым» включает в себя гибкое содержание и педагогические технологии, обеспечивающие индивидуальное, личностно-ориентированное развитие и строится на основе основной образовательной программы образовательного учреждения, разработанной на основе ФГОС ДО. Образовательная программа дошкольного образования МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым» обеспечивает развитие личности, мотивации и способностей детей в различных видах деятельности.

Освоение воспитанниками образовательных стандартов (обязательного минимума содержания образования) определяется на основе результатов подготовки детей к школьному обучению.

Анализ результатов за 2016-2017 учебный год показал, что уровень овладения детьми необходимыми знаниями, навыками и умениями по всем образовательным областям, а также уровень развития интегративных качеств воспитанников соответствует возрасту. По результатам диагностики дети показали положительный результат усвоения программного материала.

Образовательная область	Подготовительная группа «Тутые»					
	Низкий		средний		Высокий	
	НГ	КГ	НГ	КГ	НГ	КГ
Социально-коммуникативное развитие	0%	0%	73%	0%	27%	100%
Познавательное развитие	0%	0%	26%	0%	74%	100%
Речевое развитие	0%	0%	47%	27%	53%	73%
Художественно – эстетическое развитие	10%	0%	33%	16%	57%	84%
Физическое развитие	0%	0%	100%	0%	0%	100%

Общие результаты мониторинга показывают: качество образовательного процесса в МАДОУ соответствуют требованиям современного общества, а также использование нашими педагогами игровых технологий в педагогическом процессе положительно влияет на хорошую подготовку наших выпускников к обучению в школе.

Ежегодно проводится групповая диагностика детей подготовительной группы с целью изучения их психологической готовности к обучению в школе. Результаты данного скрининга представлены в таблице за 3 учебных года.

Уровень готовности	2014/2015 уч.год		2015/2016 уч.год		2016/2017 уч.год	
	Кол-во детей	%	Кол-во детей	%	Кол-во детей	%

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*



Высокий	3	15%	9	50%	10	59%
Выше среднего	8	40%				
Средний уровень (норма)	7	35%	7	39%	6	35%
Ниже среднего (группа риска)	1	5%	2	11%	1	6%
Низкий уровень (не готовы)	1	5%	-	-	-	-
<b>Всего</b>	<b>20</b>	<b>10%</b>	<b>18</b>	<b>100%</b>	<b>17</b>	<b>100%</b>

В конце учебного года проводится диагностика уровня речевой готовности к школьному обучению по тестовой методике Т.А. Фотековой в подготовительной к школе группе.

#### **Результаты обследования речевого развития выпускников**

Уровень успешности	2014/2015 уч.год		2015/2016 уч.год		2016/2017 уч.год	
	Кол-во детей	%	Кол-во детей	%	Кол-во детей	%
IV уровень	17	85%	16	89%	15	88%
III уровень	1	5%	2	11%	1	6%
II уровень	1	5%	-	-	1	6%
I уровень	1	5%	-	-	-	-
<b>Всего</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>	<b>18</b>	<b>100%</b>	<b>17</b>	<b>100%</b>

Результаты диагностики уровня усвоения разделов программы детьми достаточно хорошие, прослеживается стабильная динамика роста уровня развития дошкольников по всем разделам программы.

Мониторинг качества образования по методике КАС-ДОУ «Аттестация» проводился заведующим МАДОУ. На протяжении последних лет наши выпускники показывают высокие результаты. Мониторинг качества образования отражен в *Мониторинг качества образования.*

Учебный год	Уровень сформированности общеучебных навыков	Уровень интеллектуального развития
2013/2014 уч.год	82,22%	83,64%
2014/2015 уч.год	82,72%	82,32%
2015/2016 уч.год	82%	82,3%
2016/2017 уч.год	69%	79%

Воспитанники МАДОУ ежегодно являются победителями и призерами интеллектуальных, творческих и спортивных конкурсов различного уровня.

Одним из ведущих направлений деятельности учреждения является приобщение детей к культуре и традициям народов Севера, любви к родному краю, изучение родного языка.

На сегодняшний день детский сад «Олененок» с.Казым» посещает 83 воспитанника группы полного дня. Из них 71-дети ханты.

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

Разработана программа дополнительного образования «Поговорим по-хантыйски» для детей в возрасте с 4-х до 7-ми лет», автор Тарлина З.Н. Программа дополнительного образования «Поговорим по-хантыйски» рассчитана для детей, не владеющих хантыйским языком. Её основная задача - формирование первоначальных умений и навыков практического владения хантыйским языком в устной форме (правильное произношение слов, накопление словарного запаса, овладение грамматическим строем языка, формирование умений связно излагать свои мысли)

Разработана программа дополнительного образования «Северные просторы» для детей в возрасте с 3-х до 7-ми лет, автор Попова О.П. Программа дополнительного образования «Северные просторы» по реализации регионального компонента для дошкольных образовательных учреждений, целью программы является развитие социального интеллекта, эмоциональной отзывчивости средствами приобщения к историческому, культурологическому, географическому, природно-экологическому своеобразие родного края. Приобщение дошкольников к культуре коренных народов севера в процессе социально-личностного, познавательно-речевого, художественно-эстетического, физического развития.

Разработана программа дополнительного образования «Национальные игры» для детей в возрасте с 4-х до 7-ми лет, автор Ерныхова Л.А, целью которой является содействие всестороннему развитию личности, укрепление здоровья через физкультурно-оздоровительную деятельность. Повышение двигательной активности детей дошкольного возраста, через организацию национальных подвижных игр.

Все программы успешно реализуются в детском саду.

На протяжении многих лет в нашем детском саду ведётся работа по обучению детей хантыйскому языку, формированию интереса к национальной культуре и традициям народа ханты. Но вся эта деятельность не приносила желаемого результата. Перед нами стояла проблема, как найти новые формы и методы для того, чтобы в маленьких детях разжечь искорку желания говорить на хантыйском языке, узнавать и чтить традиции своего народа.

Находкой оказался метод погружения в языковую среду, который положительно зарекомендовал себя в разных регионах нашей страны. На протяжении пяти лет мы применяем метод языкового погружения в своем детском саду, тесно взаимодействуя с разными региональными площадками по внедрению этого метода. Этот метод мы применяли на группе «Тутые», что переводится с хантыйского языка «Огонек». Начинали с первой младшей группы. В 2017 году мы выпустили детей из этой группы в школу. В сентябре 2017 года мы вновь набрали детей в первую младшую группу, родители которых пожелали, чтобы их дети учились говорить на хантыйском языке. В остальных группах реализуется программа дополнительного образования «Поговорим по-хантыйски», 1 час в неделю.

Нам удалось создать развивающую предметно-пространственную среду, позволяющую приблизить ребятшек к культуре народа ханты и освоению хантыйского языка. В группе всё способствует изучению хантыйского языка.

Дети с раннего возраста погружаются в языковую среду, слышат хантыйскую речь, учатся понимать и говорить на родном языке. Нами применяется частичное языковое погружение. Дети слышат хантыйскую речь в обычной, естественной обстановке. Ни в

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

кчем случае воспитатель не заставляет детей заучивать слова, а мотивирует их говорить на хантыйском языке. Все это происходит в непринужденной обстановке, в игровой форме.

Воспитатели группы «Тутые» составили рабочий словарь с часто используемыми словами и фразами для каждого возраста. Перевели русские народные сказки на хантыйский язык, детские песни, стихи к календарным праздникам. На всех праздниках звучат песни и стихи как на русском так и на хантыйском языке.

Какие результаты мы получили после применения данного метода?

Во-первых, родители воспитанников стали нашими единомышленниками, понимают важность изучения хантыйского языка, возрождения культурных традиций. Дети научились свободно здороваться на хантыйском языке, говорить «спасибо», прощаться, стали понимать обращенную к ним речь, когда идут мыть руки, садятся кушать, одеваются. Могут с помощью воспитателя назвать членов семьи, домашних и диких животных. У детей сформировалось позитивное отношение к хантыйским обрядам, обычаям, сказкам, малым формам фольклора. Они стали активными участниками национальных праздников. Успешно продолжают изучение хантыйского языка в школе.

К сожалению, мы не можем реализовать метод языкового погружения во всех группах, так как свободно на сегодняшний день в совершенстве владеет хантыйским языком только один воспитатель, он же реализует программу дополнительного образования «Поговорим по-хантыйски» в других группах.

Обучение хантыйскому языку методом языкового погружения необходимо продолжать. Данный метод необходимо совершенствовать, чтобы добиться лучшего результата. Необходимо разработать ряд мероприятий по взаимодействию с семьями воспитанников, по осуществлению преемственной связи с начальной школой, по взаимодействию с социальными партнерами.

Проанализировав потенциал развития МАДОУ, можно выделить сильные стороны детского сада:

- 100% укомплектованность педагогическими кадрами;
- наличие достаточно молодого (средний возраст – 42 года) и стабильного педагогического коллектива;
- имеется опыт работы с детьми СОП и ТЖС;
- наличие развитой инфраструктуры;
- накопленный широкий практический опыт образовательной и оздоровительной деятельности;
- удобное расположение ДОУ (соседство с важными культурно-массовыми объектами: Дом культуры, спорткомплекс, СОШ с.Казым, этнографический музей);
- высокая рейтинговая оценка деятельности ДОУ по независимой оценке качества образования
- хорошая репутация ДОУ в социуме, яркий и позитивный имидж, наличие профессиональных наград;
- отвечающие современным требованиям функциональное материально-техническое оснащение и дизайн;
- разнообразие деловых и творческих связей с различными организациями села;

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

- благоприятный психологический климат в ДОУ;
- результативность участия воспитанников и сотрудников ДОУ в мероприятиях различного уровня;
- трансляция передового педагогического опыта.

Вместе с тем дальнейшее развитие МАДОУ зависит от способности комплексно и в сжатые сроки решить следующие проблемы:

1. Создание условий для реализации профессиональных потребностей в целях профессионального и личностного роста педагогов, приведение педагогических кадров в соответствие с требованиями Стандарта педагога;
2. создание условий способствующих раскрытию и реализации творческого потенциала каждого воспитанника МАДОУ, развитие спектра дополнительных образовательных услуг, в том числе на платной основе;
3. совершенствовать систему работы по сохранению и укреплению здоровья воспитанников;
4. создание условий для обучения детей родному хантыйскому языку, формирования личности ребенка, которая заинтересована в сохранении и развитии культурных ценностей своего народа;
5. обеспечение условий для получения дошкольного образования детей дошкольного возраста, проживающих в отдаленных деревнях и стойбищах сельского поселения Казым, через внедрение вариативной формы дошкольного образования для детей от 1 до 7 лет, проживающих в отдаленных населенных пунктах и стойбищах сельского поселения Казым, по модели «кочующий» педагог».

## **Раздел II. Основная идея инновационного развития МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым», обоснование важности и необходимости инновационных изменений.**

В настоящее время одним из наиболее перспективных направлений в системе дошкольного образования является поиск путей, обеспечивающих интеграцию образовательного процесса, ориентированного на развитие личности и предусматривающего в своей основе личностно-ориентированную модель образования. Это предполагает существование между взрослыми и детьми отношений сотрудничества и партнерства, нацеливает работников образовательных учреждений на творческое отношение к своей деятельности, формирует у них потребность к постоянному саморазвитию и самостановлению.

В детском саду образовательный процесс должен строиться вокруг ребенка, обеспечивая своевременное формирование возрастных новообразований детства, развитие компетентности, самостоятельности, творческой активности, гуманного отношения к окружающим, становление личностной позиции, получение ребенком качественного образования как средства для перехода на последующие возрастные ступени развития, обучения и воспитания. Методологическую основу концепции составили положения, представленные в работах Л.С. Выготского, В.В. Давыдова, А.Н. Леонтьева, А.В. Петровского, Ю.Ф. Змановского. Ведущими ценностями при разработке концепции для нас стали: ценность здоровья, ценность развития, ценность детства, ценность сохранения культуры и традиций, ценность сотрудничества, которые, с одной стороны, выражают приоритеты современной гуманистической педагогики, с другой стороны, выступают содержанием целостного освоения мира ребенком.

Ценность здоровья требует создания в образовательном учреждении условий для сохранения и укрепления здоровья детей (как физического, так и психического), приобщение их к ЗОЖ, формирования основ физической культуры и валеологической грамотности.

Ценность развития направляет внимание на построение развивающего образовательного процесса, в котором актуализируются достижения и жизненный опыт каждого ребенка, обеспечивается развитие индивидуальных способностей и потребностей, формируется в условиях личностного выбора готовность детей к саморазвитию и самообразованию.

Ценность детства акцентирует внимание на том, что детство – это неповторимый, самоценный и отличающийся от взрослого период жизни, особая культура, характеризующаяся целостным мировосприятием, открытостью миру, чуткостью, эмоциональностью, непосредственностью, готовностью к образованию. Специфика детства требует бережного отношения к особенностям возрастного развития, к внутреннему миру ребенка, а также создания условий для взаимодействия и взаимообогащения детского и взрослого миров.

Ценность сохранения культуры и традиций требует создания в детском саду условий для изучения родного языка, приобщения ребенка к культуре и традициям своего народа.

Ценность сотрудничества предполагает, что сотрудничество, партнерство, диалог, гуманное отношение рассматриваются как основной фактор образования и источник обновления образовательной системы.

Результаты анализа деятельности МАДОУ, а также изучение запросов потребителей образовательных услуг определили идею дальнейшего инновационного развития МАДОУ.

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

Основная идея инновационного развития- мобилизация всего коллектива МАДОУ, родительской общественности на достижение цели развития – переходу от традиций к новому качеству педагогического процесса, направленного на образование, воспитание и развитие детей нового поколения.

Проектируемая нами модель воспитательно-образовательного процесса определяется концепцией, основные идеи которой:

1. Право каждого ребенка, как на полноценное развитие, так и на оказание ему помощи в соответствии с интеллектуальными особенностями.

2. Признание самоценности периода детства каждого ребенка, его уникальности и неповторимости.

3. Открытие возможностей для каждого ребенка учить родной язык, знакомиться с культурой и традициями своего народа.

4. Деятельность учреждения в режиме обновления содержания (реализация ФГОС, современных здоровьесформирующих и здоровьесберегающих технологий) и его организационных форм (новые формы дошкольного образования, комплекс дополнительных образовательных услуг).

Программа развития рассматривается как ориентированный на будущее документ, определяющий принципы, актуальные ценности, миссию, стратегические цели, содержание, способы (механизмы) их реализации в современных экономических условиях. Программа развития показывает технологический механизм формирования МАДОУ, соответствующего новым задачам модернизации образования и реализации национального проекта «Образование», удовлетворяющего потребности социума и рынка образовательных услуг.

Программа является основой для обеспечения развития детского сада как целостной, саморазвивающейся системы, способной инициировать, поддерживать и реализовывать позитивные изменения в различных сферах. Заявленные в Программе цели, задачи, направления деятельности являются актуальными для практики в ближайшие 5 лет.

**Миссия МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым»-** обеспечение условий для:

- ✓ радостного, счастливого проживания ребенком периода дошкольного детства;
- ✓ формирования общей культуры, духовно-нравственного, гражданского, социального, личностного и интеллектуального развития;
- ✓ самосовершенствования воспитанников, обеспечивающего их социальную успешность, развитие творческих способностей, сохранение и укрепление физического, психологического и социального здоровья;
- ✓ обеспечение их безопасности;
- ✓ воспитания гармоничной, духовно богатой, эстетически развитой личности, являющейся носителем общечеловеческих и этнокультурных ценностей.

#### **Модель МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым (желаемый результат) образца 2023 года.**

Это учреждение, в котором работают счастливые люди.

Это территория счастья и психологического благополучия всех детей, способных сосуществовать в коллективе сверстников.

Это территория интересных дел, которые вместе с детьми (а не за детей) придумывают и реализуют взрослые.

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

Это территория ответственности родителей за то, чтобы каждодневная жизнь их детей была интересной и насыщенной.

Это место, где ребенок получает опыт широкого эмоционально-практического взаимодействия со взрослыми и сверстниками в наиболее значимых для его развития сферах жизни.

Это детский сад, в котором ребенок реализует свое право на индивидуальное развитие в соответствии со своими потребностями, способностями и возможностями.

Это учреждение, в котором педагог развивает свои профессиональные и личностные качества, а руководитель обеспечивает успех их деятельности, учитывает особенности взглядов родителей на желаемое будущее своих детей и ориентирует их на конструктивно-партнерское взаимодействие с детьми и всеми участниками образовательного процесса.

В основе деятельности и стратегического развития МАДОУ лежат принципы:

- **мотивация:** мы стремимся к созданию лучшего мира посредством воспитания,
- **интернациональность мышления:** мы принимаем и ценим разнообразие,
- **качество:** мы дорожим репутацией, основанной на высоких стандартах образования,
- **участие:** все заинтересованные стороны получают максимум информации об образовательной деятельности и имеют возможность принимать участие в ней,
- **партнёрство:** мы достигаем целей, работая сообща,
- **лидерство:** мы стремимся к инновациям в педагогической деятельности и приветствуем творческий подход педагогов.

Стратегия развития МАДОУ рассчитана на период до 2023 года. Стратегия определяет совокупность реализации приоритетных направлений, ориентированных на развитие детского сада.



## **Раздел III. Основные цели и задачи программы развития.**

### **Этапы реализации Программы развития МАДОУ.**

**Цель Программы развития МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы** – создание современного образовательного пространства дошкольного учреждения, обеспечивающего равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе.

**Задачи Программы развития МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы:**

1. Обеспечить непрерывную качественно дифференцированную методическую поддержку педагогов с учетом их профессиональных потребностей в целях профессионального и личностного роста педагогов, как ведущее условие реализации ФГОС и повышения качества образования
2. Разработать систему мотивационных мероприятий, направленных на вовлечение педагогов в инновационную деятельность.
3. Обеспечить возможности для творческой самореализации личности ребёнка в различных видах деятельности через расширение спектра дополнительных образовательных услуг, в том числе на платной основе.
4. Создать новую здоровьесберегающую модель обучения и воспитания детей дошкольного возраста, внедрить комплекс оздоровительно- образовательных мероприятий, направленных на сохранение и укрепление здоровья детей в условиях интеграции деятельности семьи и детского сада.
5. Создать условия для обучения детей родному хантыйскому языку, формирования личности ребенка, которая заинтересована в сохранении и развитии культурных ценностей своего народа
6. Создать условия для получения дошкольного образования детей, проживающих в отдаленных деревнях и стойбищах сельского поселения Казым, через внедрение вариативной формы дошкольного образования для детей от 1 до 7 лет, проживающих в отдаленных населенных пунктах и стойбищах сельского поселения Казым, по модели «кочующий» педагог».

#### **1.Организационно-подготовительный этап (1 полугодие 2018 года)**

Выявление перспективных направлений развития учреждения и моделирование ее нового качественного состояния в условиях модернизации образования, создание условий для оформления основных идей Программы развития, осмысление противоречий и предпосылок развития учреждения.

#### **2.Основной (деятельностный) этап (2-е полугодие 2018г – 2022 гг.)**

Реализация мероприятий программы по основным направлениям. Уточнение промежуточных результатов, корректировка путей реализации программы и предотвращение негативных явлений.

#### **3.Заключительный этап (1-е полугодие 2023г).**

Оценка эффективности программных мероприятий. Подведение итогов реализации программы развития, обобщение опыта. Выявление проблемных зон и подготовка новой программы развития учреждения.

## Раздел IV. Основное содержание деятельности по развитию МАДОУ.

Программа включает в себя перечень мероприятий, направленных на решение поставленной цели и задач.

### Перечень программных мероприятий

Мероприятия по реализации программы	Сроки	Ответственные
<b><i>Задача 1. Обеспечить непрерывную качественно дифференцированную методическую поддержку педагогов с учетом их профессиональных потребностей в целях профессионального и личностного роста педагогов, как ведущее условие реализации ФГОС и повышения качества образования</i></b>		
Изучение профессиональных трудностей, выявление проблем в деятельности педагога	2018	Заведующий
Методическое сопровождение аттестующихся педагогов	2018-2023	Ст. воспитатель
Подготовка педагогов для участия в конкурсах профессиональных мастерства различного уровня	2018-2023	Ст. воспитатель
Выставка-презентация «Мои педагогические находки»	2018-2023	Заведующий
Школа «Становление молодого педагога»	2018-2023	Заведующий
Проведение мастер-классов, недели педагогического мастерства, дней открытых дверей	2018-2023	Ст. воспитатель
Создание творческих групп по инновационной деятельности.	2018-2023	Ст. воспитатель
Проведение тренингов, направленных на усиление коммуникативных возможностей педагогов	2018-2023	Ст. воспитатель
Реализация проекта «Ступеньки профессионального роста»	2018-2023	Ст. воспитатель
<b><i>Задача 2. Разработать систему мотивационных мероприятий, направленных на вовлечение педагогов в инновационную деятельность.</i></b>		
Совершенствование механизма материального и морального стимулирования педагогов, дифференциации заработной платы педагогов в зависимости от качества предоставления образовательных услуг	2018-2023	Ст. воспитатель
Выбор «Педагога года» по результатам голосования родительской общественности	2018-2023	Ст. воспитатель

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

***Задача 3. Обеспечить возможности для творческой самореализации личности ребёнка в различных видах деятельности через расширение спектра дополнительных образовательных услуг, в том числе на платной основе.***

Анкетирование родителей по изучению спроса на дополнительные образовательные услуги	2018	Заведующий Старший воспитатель
Разработка нормативной документации по организации оказания платных дополнительных образовательных услуг. Расчет стоимости услуг. Определение перечня предоставляемых услуг с учетом запроса потребителей.	2018-2019	Заведующий Главный бухгалтер
Разработка программ дополнительного образования.	2018-2023	Заведующий Ст. воспитатель Педагоги
Подготовка воспитанников к участию в муниципальных, окружных, всероссийских и международных конкурсах	2018-2023	Ст. воспитатель, педагоги Ст. воспитатель, педагоги
Реализация программы «Одаренный ребенок»	2018-2023	Заведующий

***Задача 4. Создать новую здоровьесберегающую модель обучения и воспитания детей дошкольного возраста, внедрить комплекс оздоровительно-образовательных мероприятий, направленных на сохранение и укрепление здоровья детей в условиях интеграции деятельности семьи и детского сада***

Создание локальных актов, регламентирующих здоровьесберегающую деятельность в МАДОУ.	2018г	Заведующий ст. воспитатель,
Внедрение здоровьесберегающих технологий	2018-2023	ст. воспитатель педагоги
Создание системы эффективного контроля за внедрением в работу МАДОУ здоровьесберегающих технологий.	2018-2023	ст. воспитатель
Анализ и улучшение качества питания, контроль за организацией питания совместно с родительской общественностью.	2018-2023	Заведующий медсестра
Разработка методических рекомендаций, буклетов по здоровому образу жизни дошкольников	2018-2023	Ст. воспитатель Инструктор по ФИЗО
Проведение совместных физкультурно-оздоровительных мероприятий с родителями с целью сохранения и укрепления здоровья воспитанников	2018-2023	Заведующий ст. воспитатель, педагоги
Реализация программы «Здоровячок»	2018-2023	Ст. воспитатель Инструктор по ФИЗО педагоги

***Задача 5. Создать условия для обучения детей родному хантыйскому языку, формирования личности ребенка, которая заинтересована в сохранении и развитии***

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

<b>культурных ценностей своего народа</b>		
Формирование предметно-пространственной среды, способствующей приобщению детей к традициям и культуре народов ханты, стимулирующей общаться на хантыйском языке.	2018-2023	Заведующий завхоз Ст. воспитатель
Проведение национальных праздников совместно с семьями воспитанников и социальными партнерами.	2018-2019	Заведующий ст. воспитатель
Мониторинг освоения хантыйской речи.	2019-2022	Педагоги
Проведение мастер-классов на хантыйском языке.	2018-2023	Заведующий
Проведение встреч с носителями языка и культуры народов ханты	2019-2021	Заведующий Ст. воспитатель
Проведение совместных мероприятий с выпускниками языковой группы с целью осуществления преемственности с начальной школой.	2018-2023г	Ст. воспитатель Педагоги
Проведение «круглого стола» с учителями начальных классов по вопросам обучения хантыйскому языку, сохранению культуры и традиций народов ханты.	2018г	Заведующий Ст. воспитатель
Реализация проекта «Мы дети Казымской земли»	2018-2023г	Заведующий Ст. воспитатель
<b>Задача 6. Создать условия для получения дошкольного образования детей, проживающих в отдаленных деревнях и стойбищах сельского поселения Казым, через внедрение вариативной формы дошкольного образования для детей от 1 до 7 лет, проживающих в отдаленных населенных пунктах и стойбищах сельского поселения Казым, по модели «кочующий» педагог».</b>		
Заключение договора о безвозмездной аренде нежилого помещения (Дом культуры в д.Нумто) с администрацией сельского поселения Казым; получение заключения Пожнадзора и Роспотребнадзора; приобретение лицензии для осуществления образовательной деятельности по дополнительному адресу (д.Нумто);	2018-2019	Заведующий
Разработка в пределах своих полномочий нормативных правовых актов, необходимых для реализации проекта по обеспечению функционирования группы кратковременного пребывания детей, проживающих в отдаленных населенных пунктах и стойбищах сельского поселения Казым, по модели «кочующий» педагог»;	2019	Заведующий
Оснащение участка для организации прогулок с детьми: установка теневого навеса, детского спортивно-игрового комплекса.	2018-2019	Ст. воспитатель
Приобретение методического и игрового оборудования, а также технических средств обучения, канцтоваров для реализации программы дошкольного образования в соответствии с ФГОС дошкольного образования	2018-2019	Ст. воспитатель
Организация работы группы кратковременного пребывания	2018-2020	заведующий

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

с "кочующим» педагогом		
Разработка и утверждение образовательной программы группы кратковременного пребывания	2018	Заведующий Ст.воспитатель
Подготовка специалиста (воспитателя) из числа жителей д. Нумто по специальности «воспитатель детского сада».	2018-2019	заведующий
Педагогический мониторинг достижений детей	2018-2020	Ст.воспитатель
Реализация проекта «Развитие вариативной формы дошкольного образования для детей от 1 до 7 лет, проживающих в отдаленных населенных пунктах и стойбищах сельского поселения Казым, по модели «кочующий» педагог»	2018-2021	Заведующий

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

## V. Критерии результативности программы развития.

Программа развития может считаться успешной, если будет **реализовано не менее 80% намеченных результатов.**

Критерии результативности Программы развития	Наименование оценочных показателей (единица измерения показателя)	Фактическое значение показателя за 2017г	Планируемое значение показателей по годам %					Источник информации о значении показателя
			2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	
<b>Обеспечение высокого качества образовательной деятельности</b>	доля обучающихся - победителей и призеров интеллектуальных конкурсов на муниципальном, региональном, федеральном, международном уровнях	8%	10%	11%	12%	13%	15%	Оценка эффективности деятельности учреждения, публичный доклад, отчет о самообследовании
	доля обучающихся - победителей и призеров творческих и спортивных конкурсов на муниципальном, региональном, федеральном, международном уровнях	30%	32%	33%	34%	35%	35%	
	Доля выпускников общеразвивающих групп со средним	94%	95%	95%	95%	95%	95%	Оценка эффективности

	и выше среднего уровнем готовности к школе							деятельности учреждения, публичный доклад, отчет о самообследовании
	Доля выпускников общеразвивающих групп с нормой речевого развития общеразвивающих групп	94%	95%	95%	95%	95%	95%	
	Доля обучающихся (в процентах от общего количества) занимающихся в кружках, секциях на безвозмездной основе	73%	75%	75%	75%	75%	75%	
	Доля обучающихся (в процентах от общего количества) занимающихся в кружках, секциях на платной основе	0	10%	15%	20%	25%	27%	Оценка эффективности деятельности учреждения, публичный доклад, отчет о самообследовании
	Количество дополнительных платных образовательных услуг	0	2	3	3	4	5	
	Реализация программ (проектов, мероприятий) поддержки одаренных детей.	0	1	1	1	1	1	
	Удовлетворенность родителей качеством предоставляемых услуг	98%	98%	98%	98%	98%	98%	публичный доклад, отчет о самообследовании
<b>Рост профессиональной</b>	Доля административно-управленческих и педагогических	75%	80%	85%	85%	85%	85%	Мониторинг качества



<b>компетенции педагогов, овладение педагогическим коллективом инновационными методиками и технологиями</b>	кадров, имеющих первую и высшую квалифицированную категорию							деятельности МАДОУ, публичный доклад, отчет о самообследовании
	Доля административно-управленческих и педагогических кадров, имеющих высшее образование	67%	75%	75%	80%	80%	80%	Мониторинг качества деятельности МАДОУ, публичный доклад, отчет о самообследовании
	Доля педагогических работников, занявших призовые места в конкурсах муниципального, регионального и всероссийского уровней	67%	70%	75%	80%	80%	80%	Мониторинг качества деятельности МАДОУ, публичный доклад, отчет о самообследовании
	Доля административных и педагогических работников учреждения, имеющих государственные и отраслевые награды и звания, ученые степени	8%	16%	16%	24%	24%	30%	Мониторинг качества деятельности МАДОУ, публичный доклад, отчет о

								самообследовании
	Доля педагогических работников, участвующих в инновационной деятельности	25%	100%	100%	100%	100%	100%	Мониторинг качества деятельности МАДОУ
	Количество мероприятий муниципального и регионального уровня по представлению опыта работы учреждения в рамках реализации ФГОС ДО и инновационной деятельности	1	2	2	2	2	2	публичный доклад, отчет о самообследовании
	Участие учреждения в инновационной деятельности муниципального, регионального, федерального уровня	1	1	1	1	1	1	Мониторинг качества деятельности МАДОУ, публичный доклад, отчет о самообследовании
<b>Улучшение показателей здоровья воспитанников</b>	Количество дней пропущенных по болезни	22,6	20	19	18	17	16	Отчет о посещаемости, публичный доклад, отчет о
	Количество случаев заболеваний	263	250	245	240	235	230	
	Количество случаев заболеваний ОРВИ и гриппом	88	80	70	60	55	50	

	Отсутствие случаев травматизма в дошкольном образовательном учреждении	0	0	0	0	0	0	самообследовании
	Уровень посещаемости	52,5%	54%	56%	58%	60%	65%	
<b>Увеличение охвата детей дошкольным образованием на территории сельского поселения Казым</b>	доля детей в возрасте от одного года до семи лет, получающих дошкольное образование, в общей численности детей в возрасте от одного года до семи лет, проживающих на территории сельского поселения Казым	80%	90%	90%	90%	90%	90%	Отчет о реализации проекта, публичный доклад, отчет о самообследовании
	доля детей малочисленных народов Севера в возрасте от одного года до семи лет, получающих дошкольное образование в местах традиционного проживания, в общей численности детей из числа малочисленных народов Севера в возрасте от одного года до семи лет, проживающих в отдаленных населенных пунктах и стойбищах сельского поселения Казым	0	60%	60%	60%	60%	60%	Отчет о реализации проекта, публичный доклад, отчет о самообследовании
<b>Положительная динамика результатов по</b>	Доля воспитанников изучающих хантыйский язык методом языкового погружения.	22%	25%	25%	25%	50%	50%	Отчет о самообследовании , публичный

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым»*

*на 2018-2023 годы.*

<b>изучению хантыйского языка, приобщению к культуре и традициям народа ханты</b>								доклад, Мониторинг качества деятельности МАДОУ
	Доля воспитанников с высоким и средним уровнем освоения хантыйской речи	0	20%	30%	35%	40%	40%	публичный доклад, отчет о самообследовании

## VI. Ресурсы, необходимые для реализации Программы развития.

Основными источниками финансирования Программы развития МАДОУ «Детский сад «Олененок» на 2018-2023 годы являются:

- финансовые средства бюджета Белоярского района
- субвенция Ханты-Мансийского автономного округа-Югры;
- средства, полученные от предпринимательской деятельности.

**Объем финансовых средств для реализации Программы развития МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023годы.**

Наименование мероприятия	Срок исполнения	исполнитель	Всего, руб.	Источник финансирования
<b>Программа «Одаренный ребенок»</b>				
оборудование групповых помещений и кабинетов специалистов развивающими пособиями, сюжетными игрушками, играми, развивающей направленности;	2018-2023г	Завхоз Швецова Т.И.	500 000	Субвенция ХМАО-Югры
пополнение программно-методического, методико-дидактического и диагностического сопровождения образовательной программы, реализуемой в ДОУ	2018-2023г	Старший воспитатель Попова Н.П	40000	Субвенция ХМАО-Югры
<b>Программа «Ступеньки профессионального роста»</b>				
система стимулирования педагогической деятельности (стимвыплаты)	2018-2023г	Заведующий Канева Т.Л.	5120000	Субвенция ХМАО-Югры

Участие в семинарах, форумах на межрегиональном, муниципальном уровнях	2018-2023г	Заведующий Канева Т.Л.	75000	Бюджет Белоярского района
Курсы повышения квалификации педагогов	2018-2023г	Старший воспитатель Попова Н.П	70000	Субвенция ХМАО-Югры
Участие в конкурсах профессионального мастерства	2018-2023г	Заведующий Канева Т.Л.	80000	Бюджет Белоярского района
<b>Программа «Здоровячок»</b>				
Приобретение спортивного инвентаря	2018-2023г	Завхоз Швецова Т.И.	100000	Субвенция ХМАО-Югры
Обновление уличного игрового оборудования	2018-2023г	Завхоз Швецова Т.И.	500000	Бюджет Белоярского района
<b>Инновационный образовательный проект «Развитие вариативной формы дошкольного образования для детей от 1 до 7 лет, проживающих в отдаленных населенных пунктах и стойбищах сельского поселения Казым, по модели «кочующий» педагог»</b>				
Оснащение помещений мебелью и мягким инвентарем	2018-2023г	Заведующий Канева Т.Л.	40000	бюджет Белоярского района
Приобретение игрушек, учебных пособий	2018-2023г	Заведующий Канева Т.Л.	40000	Субвенция ХМАО-Югры
Приобретение спортивного оборудования	2018-2023г	Заведующий Канева Т.Л.	20000	Субвенция ХМАО-Югры
Приобретение канцтоваров	2018-2023г	Заведующий Канева Т.Л.	40000	Субвенция ХМАО-Югры
Заработная плата работников	2018-2023г	Заведующий Канева Т.Л.	1195000	Субвенция ХМАО-Югры
Создание условий для временного проживания "кочующего" педагога и оплата проезда	2018-2023г	Заведующий Канева Т.Л.	200000	бюджет Белоярского района

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*

## **VII. Управление Программой развития.**

Контроль за реализацией Программы развития осуществляет Учредитель МАДОУ в лице Комитета по образованию Белоярского района

Текущее управление реализацией Программы и корректировка программы осуществляется ежегодно Советом МАДОУ и педагогическим советом при предоставлении заведующим и старшим воспитателем анализа результатов выполнения Программы развития.

Старший воспитатель координирует действия всех составляющих методической службы и осуществляет организационно-информационное обеспечение реализации Программы.

Непосредственный контроль за ходом реализации мероприятий Программы развития осуществляет администрация МАДОУ, которая информирует педагогический коллектив и Совет МАДОУ о ходе выполнения Программы.

Совет МАДОУ обладает правом контроля за выполнением Программы развития учреждения и расходованием имеющихся финансовых средств.

## **VIII. Ожидаемые результаты реализации и система контроля выполнения основных разделов Программы развития МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы**

Модернизация воспитательно-образовательной системы приведет к созданию целостной и системной модели МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым» – образовательного учреждения, которое характеризуется единством образовательного пространства и ценностно-целевых установок всех участников образовательного процесса, ростом образовательных и творческих достижений воспитанников и педагогов, удовлетворением запросов родителей к уровню и качеству образовательных услуг.

### ***Для образовательного учреждения:***

- формирование положительного имиджа МАДОУ;
- развитие системы государственно-общественного управления учреждением;
- соответствие уровня образования результатам независимой оценки качества образования;
- развитие системы дополнительного образования;

### ***Для педагогов:***

- развитие творческого потенциала педагогов, привлечение молодых специалистов, активное использование имеющихся возможностей ИКТ насыщенной среды;
- совершенствование системы стимулирования качества труда педагогических работников;
- развитие инновационной деятельности в учреждении;

### ***Для воспитанников:***

- сохранение и укрепление здоровья и физического развития воспитанников за счет использования здоровьесберегающих технологий и целенаправленной работы с родителями;
- расширение возможностей для творческого развития личности ребенка, реализации его интересов;

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*



- обеспечение равных стартовых возможностей дошкольникам с разным уровнем физического и психического развития;
- создание условий для обучения детей родному хантыйскому языку , родной культуре и привитие любви к родному краю;
- обеспечение условий для получения дошкольного образования детей дошкольного возраста, находящихся в отдаленных деревнях и стойбищах сельского поселения Казым.

***Для родителей:***

- формирование объективной позиции родителей по отношению к образовательному пространству детского сада;
- развитие чувства сопричастности к жизни детского сада, ответственности за воспитание;
- участие в общественном управлении образовательной организацией.

***Для социума***

- участие в общественном управлении образовательной организацией;
- сотрудничество и объективная оценка деятельности МАДОУ.

Контроль реализации Программы развития проводится путем сопоставления целевых и фактических значений показателей результативности фактических значений показателей результативности.

Постоянный контроль выполнения программы осуществляет заведующий, ответственный за реализацию Программы развития, Совет МАДОУ.

Результаты контроля и отчет перед общественностью представляются ежегодно в следующих формах:

- отчет на педагогическом совете - 1 раз в год;
- доклад на Совете МАДОУ и на общем родительском собрании – 1 раз в год;
- публичный доклад заведующего;
- отчет о результатах самообследования МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым»;
- отчет о выполнении Плана финансово-хозяйственной деятельности;
- оценка эффективности деятельности МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым»;
- анализ удовлетворенности родителей деятельностью МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым»;
- справка о психологическом климате в коллективе;
- информирование через сайт МАДОУ, СМИ.

---

Коллектив МАДОУ «Детский сад «Олененок» с.Казым» заинтересован в дальнейшем развитии нашего детского сада и намерен поэтапно реализовывать его перспективы и возможности. Происходящие в последние годы изменения в области дошкольного образования позволили нам заложить в Программу развития планы, благодаря которым определились такие возможности как реалистичность, целостность, обоснованность. Реализация программы развития будет определяться объективными условиями, которые сложатся вокруг системы дошкольного образования, а именно, в вопросах управления и финансирования.

*Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения белоярского района «Детский сад «Олененок» с.Казым» на 2018-2023 годы.*